

Tây Mỗ, ngày 29 tháng 11 năm 2025

## BÁO CÁO TÓM TẮT

**Hiệu quả áp dụng, khả năng nhân rộng của Sáng kiến để làm căn cứ  
xét, tặng danh hiệu thi đua cho cá nhân cấp Thành phố**

### I. Sơ lược lý lịch:

- Họ tên: Đặng Quốc Hùng
- Sinh ngày, tháng, năm: 16/04/1979, Giới tính: Nam. Dân tộc: Kinh, Tôn giáo: không.
- Nơi thường trú: B18 Tổ 32 Tập thể điện cơ, ngõ 221 Tôn Đức Thắng, TP Hà Nội.
- Cơ quan, địa phương công tác: Phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị thuộc UBND phường Tây Mỗ
- Chức vụ (Đảng, chính quyền, đoàn thể): Đảng ủy viên, Trưởng phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị phường Tây Mỗ.
- Học hàm, học vị, danh hiệu, giải thưởng: Không.
- Điện thoại liên hệ: 0983448868

### II. Hiệu quả áp dụng, khả năng nhân rộng của sáng kiến

**1. Tên, lĩnh vực thực hiện sáng kiến đề nghị xem xét:** Một số giải pháp đồng bộ nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ

(Quyết định số: 720/QĐ-UBND ngày 23/12/2025 của UBND phường Tây Mỗ về việc công nhận sáng kiến cơ sở và công nhận hiệu quả áp dụng, phạm vi ảnh hưởng cấp cơ sở của sáng kiến, đề tài khoa học làm căn cứ đề xuất xét tặng danh hiệu thi đua và các hình thức khen thưởng năm 2025)

#### **2. Lĩnh vực áp dụng sáng kiến:** Quản lý nhà nước; quản lý đầu tư công

Sáng kiến được áp dụng trong lĩnh vực quản lý đầu tư công tại UBND phường, bao gồm các nội dung chủ yếu như: lập kế hoạch đầu tư công, tổ chức triển khai thực hiện dự án, quản lý tiến độ, giải ngân vốn đầu tư công, phối hợp với các cơ quan chuyên môn cấp trên và giám sát việc thực hiện các dự án đầu tư sử dụng ngân sách nhà nước.

**3. Thời gian thực hiện:** Sáng kiến được nghiên cứu, xây dựng và hoàn thiện trong giai đoạn từ 01/07/2025 đến hết năm 2025, trên cơ sở tổng hợp thực tiễn công tác quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ trong giai đoạn đầu thành lập.

**4. Thời gian bắt đầu áp dụng:** Sáng kiến bắt đầu được áp dụng vào thực tiễn công tác quản lý đầu tư công tại UBND phường Tây Mỗ tháng 10/2025 và tiếp tục được triển khai, hoàn thiện trong quá trình thực hiện kế hoạch đầu tư công năm 2026 và các năm tiếp theo.

**5. Phạm vi triển khai, áp dụng:** Sáng kiến được triển khai và áp dụng trên phạm vi toàn bộ hoạt động quản lý đầu tư công của UBND phường Tây Mỗ, đối với các dự án sử dụng ngân sách cấp phường và các dự án sử dụng ngân sách cấp thành phố do UBND phường làm chủ đầu tư.

#### **6. Mô tả chi tiết cụ thể nội dung của sáng kiến:**

##### **6.1. Thực trạng các vấn đề đặt ra trước khi thực hiện sáng kiến.**

Trước khi thực hiện sáng kiến, công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ được triển khai trong bối cảnh phường mới thành lập, bộ máy tổ chức và đội ngũ cán bộ, công chức còn trong quá trình kiện toàn. Nhiều nhiệm vụ quản lý nhà nước, trong đó có lĩnh vực đầu tư công, vừa phải thực hiện theo yêu cầu chung, vừa phải tiếp nhận, kế thừa các dự án chuyển tiếp từ giai đoạn trước khi thành lập phường, gây áp lực lớn đối với công tác điều hành và tổ chức thực hiện.

Thực tiễn cho thấy, công tác lập kế hoạch đầu tư công tại phường còn gặp khó khăn do kinh nghiệm thực tiễn của cán bộ làm công tác tham mưu còn hạn chế, trong khi quy trình, thủ tục về đầu tư công ngày càng chặt chẽ, yêu cầu cao về tính đồng bộ, chính xác và tiến độ thời gian. Việc xây dựng kế hoạch triển khai và giải ngân vốn đầu tư công trong một số trường hợp còn mang tính bị động, chủ yếu bám theo chỉ tiêu vốn được giao, chưa thật sự gắn chặt với khả năng tổ chức thực hiện và điều kiện thực tế của từng dự án.

Bên cạnh đó, công tác theo dõi, giám sát tiến độ thực hiện dự án và giải ngân vốn đầu tư công còn gặp khó khăn do chưa có hệ thống theo dõi thống nhất, việc tổng hợp số liệu chủ yếu thực hiện thủ công, mất nhiều thời gian và dễ phát sinh sai sót. Cơ chế phối hợp giữa các bộ phận chuyên môn của phường và với các cơ quan

chuyên môn cấp trên trong một số thời điểm chưa thật sự nhịp nhàng, ảnh hưởng đến tiến độ xử lý hồ sơ và triển khai dự án.

Ngoài ra, yêu cầu về công khai, minh bạch và trách nhiệm giải trình trong quản lý đầu tư công ngày càng cao, trong khi nhận thức và kỹ năng của một bộ phận cán bộ trong việc thực hiện các nội dung này còn chưa đồng đều. Đây là những vấn đề đặt ra đòi hỏi phải có các giải pháp quản lý phù hợp, đồng bộ và sát với thực tiễn của phường Tây Mỗ.

## **6.2. Lý do thực hiện sáng kiến**

Xuất phát từ thực trạng nêu trên, việc nghiên cứu và thực hiện sáng kiến nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ là yêu cầu cấp thiết, phù hợp với điều kiện thực tiễn của địa phương trong giai đoạn hiện nay. Sáng kiến được thực hiện nhằm khắc phục những tồn tại, hạn chế trong công tác quản lý đầu tư công; đồng thời đáp ứng yêu cầu đổi mới phương thức quản lý nhà nước ở cấp cơ sở theo hướng chủ động, minh bạch và hiệu quả.

Bên cạnh đó, trong bối cảnh các quy định pháp luật về đầu tư công, ngân sách nhà nước và quản lý xây dựng cơ bản ngày càng được hoàn thiện, yêu cầu đối với chính quyền cấp phường không chỉ là thực hiện đúng quy trình, thủ tục mà còn phải nâng cao chất lượng quản lý, sử dụng hiệu quả nguồn vốn đầu tư công. Việc chậm tiến độ, chậm giải ngân hoặc phát sinh sai sót trong quá trình thực hiện dự án không chỉ ảnh hưởng đến hiệu quả sử dụng vốn mà còn tác động đến kết quả đánh giá hoàn thành nhiệm vụ của cơ quan, đơn vị và người đứng đầu.

Do đó, sáng kiến được thực hiện với mong muốn xây dựng một hệ thống giải pháp quản lý đầu tư công phù hợp với đặc thù của phường Tây Mỗ, giúp UBND phường chủ động hơn trong công tác lập kế hoạch, tổ chức thực hiện, theo dõi, giám sát và đánh giá hiệu quả các dự án đầu tư công, góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước ở cấp cơ sở.

## **6.3. Các giải pháp đề xuất trong báo cáo sáng kiến cấp cơ sở đã được công nhận**

Giải pháp 1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy và nâng cao năng lực cán bộ quản lý đầu tư công

Phường Tây Mỗ tập trung kiện toàn bộ máy quản lý đầu tư công, phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các bộ phận, cá nhân phụ trách từng khâu của dự án; đồng thời

tăng cường đào tạo, bồi dưỡng cán bộ về pháp luật đầu tư công, quản lý dự án, giám sát chất lượng và quản lý ngân sách. Song song với đó, xây dựng cơ chế đánh giá, khen thưởng phù hợp nhằm nâng cao tinh thần trách nhiệm, tính chủ động và hiệu quả thực thi nhiệm vụ của đội ngũ cán bộ.

#### Giải pháp 2. Chuẩn hóa và hoàn thiện quy trình quản lý đầu tư công

Thực hiện rà soát, chuẩn hóa toàn bộ quy trình quản lý dự án đầu tư công từ khâu lập kế hoạch, thẩm định, phê duyệt, lựa chọn nhà thầu đến giám sát, nghiệm thu và đánh giá sau đầu tư. Áp dụng thống nhất các biểu mẫu, công cụ quản lý và tăng cường kiểm soát nội bộ nhằm đảm bảo đúng trình tự, thủ tục, nâng cao tính minh bạch và rút ngắn thời gian xử lý công việc.

#### Giải pháp 3. Hoàn thiện hồ sơ, dữ liệu và hệ thống thông tin quản lý dự án

Xây dựng và quản lý cơ sở dữ liệu tập trung về các dự án đầu tư công; đẩy mạnh số hóa hồ sơ, tài liệu nhằm phục vụ hiệu quả công tác theo dõi, tổng hợp và báo cáo. Từng bước ứng dụng phần mềm quản lý dự án để nâng cao khả năng giám sát tiến độ, quản lý vốn, hạn chế sai sót và hỗ trợ công tác chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo phường.

#### Giải pháp 4. Tăng cường giám sát và đánh giá hiệu quả dự án đầu tư công

Thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát tiến độ, chất lượng các dự án; đồng thời xây dựng bộ tiêu chí đánh giá hiệu quả sau đầu tư, gắn với mục tiêu phát triển kinh tế – xã hội và nhu cầu dân sinh. Kết hợp giám sát nội bộ với giám sát của cộng đồng và cơ quan cấp trên nhằm nâng cao tính khách quan, minh bạch và hiệu quả sử dụng vốn đầu tư công.

#### Giải pháp 5. Tối ưu hóa nguồn lực và huy động sự tham gia của cộng đồng

Thực hiện phân bổ, sử dụng hiệu quả nguồn vốn ngân sách, ưu tiên các dự án trọng điểm, cấp thiết; đồng thời nghiên cứu huy động các nguồn lực xã hội hóa phù hợp. Tăng cường sự tham gia, giám sát của Nhân dân thông qua công khai thông tin, lấy ý kiến cộng đồng nhằm đảm bảo các dự án đáp ứng nhu cầu thực tế và nâng cao tính đồng thuận xã hội.

#### Giải pháp 6. Đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số trong quản lý đầu tư công

Từng bước triển khai ứng dụng công nghệ thông tin và chuyển đổi số trong quản lý đầu tư công, đặc biệt trong theo dõi tiến độ, giải ngân, quản lý hồ sơ và báo cáo. Việc ứng dụng chuyển đổi số góp phần nâng cao hiệu quả quản lý, tăng cường

công khai, minh bạch và hỗ trợ kịp thời công tác chỉ đạo, điều hành của UBND phường.

Giải pháp 7. Tăng cường phối hợp liên ngành, liên cấp trong quản lý đầu tư công

Chủ động tăng cường phối hợp với các phòng, ban chuyên môn của quận, thành phố và các đơn vị liên quan trong suốt quá trình triển khai dự án. Việc phối hợp chặt chẽ giúp kịp thời tháo gỡ khó khăn, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, nâng cao chất lượng, tiến độ các công trình đầu tư công trên địa bàn phường.

## **7. Đánh giá hiệu quả áp dụng, khả năng nhân rộng của sáng kiến của sáng kiến**

### **7.1. Đánh giá hiệu quả áp dụng của sáng kiến:**

#### **7.1.1. Kết quả thực tế đạt được đối với công tác quản lý đầu tư công**

Sau khi áp dụng sáng kiến, công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ đã có những chuyển biến rõ rệt theo hướng chủ động, khoa học và hiệu quả hơn. Việc lập kế hoạch đầu tư công được thực hiện bài bản, bám sát mục tiêu phát triển kinh tế – xã hội của phường và khả năng tổ chức thực hiện thực tế của từng dự án, hạn chế tình trạng điều chỉnh kế hoạch nhiều lần trong năm.

Công tác tổ chức triển khai các dự án đầu tư công từng bước đi vào nề nếp; tiến độ thực hiện và giải ngân vốn đầu tư công được theo dõi, kiểm soát chặt chẽ hơn. Các khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện dự án được phát hiện sớm và kịp thời báo cáo, đề xuất biện pháp xử lý, qua đó hạn chế tình trạng chậm tiến độ, dồn vốn giải ngân vào cuối năm.

Việc chuẩn hóa quy trình quản lý, hoàn thiện hồ sơ và tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin giúp công tác tổng hợp, báo cáo số liệu về đầu tư công được thực hiện nhanh chóng, chính xác, phục vụ hiệu quả công tác chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo UBND phường.

#### **7.1.2. Đối với cơ quan quản lý**

Đối với UBND phường Tây Mỗ và các bộ phận chuyên môn, sáng kiến đã góp phần nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước trong lĩnh vực đầu tư công. Trách nhiệm của từng bộ phận, từng cá nhân trong quản lý dự án được xác định rõ ràng, từ đó nâng cao tinh thần chủ động, trách nhiệm và ý thức chấp hành kỷ luật, kỷ cương hành chính.

Công tác phối hợp nội bộ giữa các bộ phận chuyên môn của phường và phối hợp với các cơ quan cấp trên được cải thiện rõ rệt, giúp quá trình xử lý hồ sơ, thủ tục đầu tư công diễn ra thông suốt, hạn chế chồng chéo, kéo dài thời gian giải quyết công việc. Đồng thời, việc tăng cường giám sát và kiểm soát nội bộ góp phần phòng ngừa sai sót, nâng cao tính minh bạch trong quản lý và sử dụng vốn đầu tư công.

### **7.1.3. Đối với hệ thống quản lý đầu tư công tại địa phương**

Việc áp dụng sáng kiến đã góp phần từng bước hoàn thiện hệ thống quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ theo hướng đồng bộ, thống nhất và phù hợp với yêu cầu quản lý trong giai đoạn mới. Các quy trình, biểu mẫu, cách thức theo dõi và đánh giá dự án được chuẩn hóa, tạo sự thống nhất trong tổ chức thực hiện các dự án đầu tư công trên địa bàn.

Hệ thống thông tin, dữ liệu về đầu tư công được xây dựng và cập nhật thường xuyên giúp nâng cao khả năng giám sát, đánh giá hiệu quả đầu tư, đồng thời tạo nền tảng thuận lợi cho việc kế thừa, tiếp nối công tác quản lý đầu tư công trong các giai đoạn tiếp theo. Qua đó, nâng cao chất lượng quản lý dự án, đảm bảo các công trình đầu tư công phát huy hiệu quả lâu dài, bền vững.

### **7.1.4. Đối với người dân**

Việc triển khai hiệu quả sáng kiến đã mang lại những lợi ích thiết thực cho người dân trên địa bàn phường Tây Mỗ. Các dự án đầu tư công được triển khai đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng, tập trung vào các công trình hạ tầng thiết yếu phục vụ dân sinh, góp phần cải thiện điều kiện sống, sinh hoạt và đi lại của Nhân dân.

Công tác công khai, minh bạch thông tin về các dự án đầu tư công và phát huy vai trò giám sát của cộng đồng giúp người dân nắm bắt rõ hơn chủ trương, kế hoạch đầu tư của địa phương, từ đó nâng cao sự đồng thuận và niềm tin của Nhân dân đối với chính quyền cơ sở. Người dân được tạo điều kiện tham gia đóng góp ý kiến, giám sát quá trình triển khai dự án, góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn đầu tư công và chất lượng các công trình trên địa bàn.

## **7.2. Đánh giá khả năng nhân rộng của sáng kiến**

Sáng kiến “Một số giải pháp đồng bộ nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ” có khả năng nhân rộng cao do các giải pháp được xây dựng trên cơ sở thực tiễn quản lý nhà nước ở cấp cơ sở, phù hợp với khung pháp lý hiện hành về đầu tư công và quản lý ngân sách nhà nước.

Các giải pháp của sáng kiến mang tính hệ thống, không phụ thuộc vào điều kiện đặc thù riêng của một địa phương cụ thể mà có thể linh hoạt điều chỉnh, vận dụng phù hợp với điều kiện thực tế của các xã, phường khác, đặc biệt là các địa phương mới thành lập, đang trong quá trình đô thị hóa hoặc có khối lượng dự án đầu tư công lớn.

Việc nhân rộng sáng kiến không đòi hỏi nguồn lực đầu tư lớn, chủ yếu dựa vào việc đổi mới phương thức quản lý, nâng cao năng lực đội ngũ cán bộ, chuẩn hóa quy trình và tăng cường phối hợp giữa các cơ quan, đơn vị liên quan. Do đó, sáng kiến hoàn toàn có thể được áp dụng tại các xã, phường khác trên địa bàn quận, thành phố, góp phần nâng cao hiệu quả chung của công tác quản lý đầu tư công ở cấp cơ sở.

### **8. Đánh giá phạm vi áp dụng, ảnh hưởng của sáng kiến**

Sáng kiến hiện được áp dụng trong phạm vi toàn bộ hoạt động quản lý đầu tư công của UBND phường Tây Mỗ, bao gồm các dự án sử dụng ngân sách cấp phường và các dự án sử dụng ngân sách cấp thành phố do UBND phường làm chủ đầu tư. Việc áp dụng sáng kiến đã tác động trực tiếp đến các khâu lập kế hoạch, tổ chức triển khai, giám sát, giải ngân và đánh giá hiệu quả các dự án đầu tư công trên địa bàn.

Ảnh hưởng của sáng kiến thể hiện rõ ở việc nâng cao hiệu quả sử dụng vốn ngân sách nhà nước, cải thiện tiến độ và chất lượng các công trình đầu tư công, đồng thời góp phần nâng cao năng lực quản lý của chính quyền cơ sở. Bên cạnh đó, sáng kiến còn tạo tiền đề để UBND phường từng bước hoàn thiện hệ thống quản lý đầu tư công theo hướng minh bạch, hiệu quả và bền vững, phù hợp với yêu cầu phát triển trong giai đoạn tiếp theo.

### **9. Khả năng lan tỏa của sáng kiến**

Hiện nay, sáng kiến đang được áp dụng hiệu quả trên địa bàn phường Tây Mỗ và bước đầu phát huy tác dụng tích cực trong công tác quản lý đầu tư công. Thông qua quá trình triển khai thực tiễn, các kinh nghiệm, cách làm hiệu quả của sáng kiến có thể được chia sẻ, trao đổi trong quá trình sinh hoạt chuyên môn, hội nghị tổng kết, tập huấn nghiệp vụ và các hoạt động phối hợp giữa các xã, phường trên địa bàn.

Khả năng lan tỏa của sáng kiến không chỉ thể hiện ở phạm vi áp dụng về mặt không gian mà còn ở sự thay đổi về nhận thức, phương thức làm việc của đội ngũ cán bộ quản lý đầu tư công ở cấp cơ sở. Việc áp dụng các giải pháp của sáng kiến

góp phần hình thành tư duy quản lý chủ động, khoa học, minh bạch, từ đó tạo sức lan tỏa tích cực trong toàn hệ thống quản lý nhà nước về đầu tư công tại địa phương.

### 10. Cam kết:

*Tôi xin cam kết Sáng kiến này do tôi nghiên cứu và thực hiện, không sao chép nội dung và kết quả của người khác (hoặc vi phạm bản quyền tác giả). Tôi hoàn toàn chịu trách nhiệm trước Hội đồng xét, công nhận sáng kiến các cấp về toàn bộ nội dung này./.*

**Thủ trưởng đơn vị xác nhận, đề nghị**  
(Ký tên, đóng dấu)

**P. CHỦ TỊCH UBND  
PHƯỜNG TÂY MỖ**



**Nguyễn Tiến Hùng**

**Người báo cáo**  
(Ký, ghi rõ họ và tên)

**Đặng Quốc Hùng**

