

ỦY BAN NHÂN DÂN PHƯỜNG TÂY MỖ



SÁNG KIẾN KINH NGHIỆM

**ĐỀ TÀI: MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỒNG BỘ NÂNG CAO HIỆU QUẢ
CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐẦU TƯ CÔNG
TRÊN ĐỊA BÀN PHƯỜNG TÂY MỖ**

Tên tác giả : Đặng Quốc Hùng
Đơn vị công tác : UBND phường Tây Mỗ
Chức vụ : Trưởng phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị

Hà Nội, năm 2025

ỦY BAN NHÂN DÂN PHƯỜNG TÂY MỖ



SÁNG KIẾN KINH NGHIỆM

**ĐỀ TÀI: MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỒNG BỘ NÂNG CAO HIỆU QUẢ
CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐẦU TƯ CÔNG
TRÊN ĐỊA BÀN PHƯỜNG TÂY MỖ**

Tên tác giả : Đặng Quốc Hùng
Đơn vị công tác : UBND phường Tây Mỗ
Chức vụ : Trưởng phòng Kinh tế, Hạ tầng và Đô thị

Hà Nội, năm 2025

ĐẶT VẤN ĐỀ

1. Tính cấp thiết của đề tài

Trong bối cảnh Việt Nam đang đẩy mạnh phát triển kinh tế - xã hội và hiện đại hóa đô thị, đầu tư công giữ vai trò đặc biệt quan trọng trong việc xây dựng cơ sở hạ tầng, nâng cao chất lượng dịch vụ công và thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bền vững. Theo Luật Đầu tư công năm 2024, đầu tư công là hoạt động đầu tư của Nhà nước vào các chương trình, dự án và đối tượng đầu tư công khác, nhằm đảm bảo các mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội, cải thiện đời sống dân sinh và thúc đẩy hiệu quả sử dụng nguồn vốn ngân sách. Tuy nhiên, việc triển khai các dự án đầu tư công không chỉ đòi hỏi nguồn lực tài chính mà còn phụ thuộc rất lớn vào năng lực quản lý, cơ chế, quy trình và giám sát hiệu quả thực hiện.

Phường Tây Mỗ, thành phố Hà Nội, chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2025 theo Nghị quyết số 76/2025/UBTVQH15. Là một phường mới được thành lập trên địa bàn đang có tốc độ đô thị hóa nhanh, Tây Mỗ phải đối mặt với những thách thức đặc thù trong công tác quản lý đầu tư công: hạ tầng đô thị còn đang trong quá trình hoàn thiện, dân cư gia tăng nhanh chóng, nhu cầu về các công trình công cộng, giáo dục, y tế và dịch vụ thiết yếu ngày càng cao. Trong khi đó, bộ máy quản lý còn non trẻ, quy trình, hồ sơ và dữ liệu chưa hoàn chỉnh, nguồn lực tài chính và nhân sự hạn chế.

Thực trạng này đặt ra yêu cầu cấp bách đối với chính quyền phường: xây dựng và triển khai các giải pháp đồng bộ, hiệu quả để quản lý, giám sát và tối ưu hóa các dự án đầu tư công, nhằm đảm bảo nguồn vốn được sử dụng hợp lý, các công trình đạt chất lượng, đúng tiến độ và phục vụ hiệu quả nhu cầu thực tế của cộng đồng dân cư. Nếu không được quản lý chặt chẽ, các dự án đầu tư công có thể gặp tình trạng lãng phí, chậm tiến độ, chông chéo hoặc không đáp ứng được mục tiêu phát triển bền vững.

Xuất phát từ thực trạng trên, việc nghiên cứu và đề xuất "**Một số giải pháp đồng bộ nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ**" là cần thiết và cấp thiết. Giải pháp này nhằm củng cố tổ chức bộ máy, hoàn

thiện quy trình, xây dựng hệ thống hồ sơ – dữ liệu, tăng cường giám sát và huy động nguồn lực, đồng thời tạo cơ sở khoa học và thực tiễn cho các hoạt động đầu tư công trong những năm tiếp theo, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững, hiện đại và đồng bộ của phường Tây Mỗ.

Trong điều kiện hiện nay, yêu cầu đổi mới công tác quản lý đầu tư công không chỉ dừng lại ở việc tuân thủ đúng các quy định pháp luật, mà còn phải hướng tới nâng cao hiệu quả thực chất của từng đồng vốn ngân sách Nhà nước. Đặc biệt tại cấp cơ sở – nơi trực tiếp tổ chức triển khai và giám sát các công trình phục vụ đời sống dân sinh – vai trò của chính quyền phường ngày càng trở nên quan trọng. Quản lý đầu tư công hiệu quả sẽ góp phần trực tiếp cải thiện diện mạo đô thị, nâng cao chất lượng hạ tầng kỹ thuật – xã hội, tạo môi trường sống an toàn, thuận lợi cho người dân và thúc đẩy phát triển kinh tế địa phương.

Đối với phường Tây Mỗ, một đơn vị hành chính mới được thành lập trong bối cảnh đô thị hóa nhanh, công tác đầu tư công vừa mang tính kế thừa các dự án chuyển tiếp, vừa phải đáp ứng các yêu cầu phát sinh mới về hạ tầng, giáo dục, y tế, môi trường và văn hóa – xã hội. Nếu không có các giải pháp quản lý đồng bộ, khoa học và phù hợp với thực tiễn địa phương, nguy cơ phát sinh tình trạng đầu tư dàn trải, thiếu trọng tâm, kéo dài thời gian thực hiện dự án, tăng chi phí đầu tư và giảm hiệu quả sử dụng vốn là hoàn toàn có thể xảy ra.

Bên cạnh đó, yêu cầu về công khai, minh bạch, trách nhiệm giải trình trong quản lý đầu tư công ngày càng được đặt ra cao hơn. Người dân không chỉ là đối tượng thụ hưởng mà còn tham gia giám sát, phản biện các dự án đầu tư công. Điều này đòi hỏi chính quyền phường phải nâng cao năng lực quản lý, chủ động trong tổ chức thực hiện, kịp thời giải quyết các vướng mắc phát sinh và bảo đảm sự đồng thuận xã hội trong quá trình triển khai dự án.

Xuất phát từ những yêu cầu thực tiễn nêu trên, việc nghiên cứu, đề xuất các giải pháp đồng bộ nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ không chỉ mang ý nghĩa trước mắt trong giai đoạn đầu ổn định tổ

chức, mà còn có ý nghĩa lâu dài trong việc xây dựng nền tảng quản lý bền vững, hiện đại, đáp ứng yêu cầu phát triển đô thị trong thời gian tới.

2. Mục tiêu nghiên cứu

Mục tiêu của đề tài là nhằm nghiên cứu, đánh giá thực trạng công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ và đề xuất các giải pháp đồng bộ nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, sử dụng vốn ngân sách và thực hiện các dự án đầu tư công một cách chất lượng, đúng tiến độ và hiệu quả kinh tế – xã hội.

Mục tiêu tổng quát: Nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công, đảm bảo các dự án trên địa bàn phường Tây Mỗ đạt mục tiêu đề ra, phục vụ phát triển kinh tế – xã hội, nâng cao chất lượng sống của người dân và góp phần xây dựng đô thị hiện đại, bền vững.

Mục tiêu cụ thể:

- + Đánh giá thực trạng công tác quản lý đầu tư công từ khi phường Tây Mỗ được thành lập, bao gồm tổ chức bộ máy, quy trình quản lý, giám sát dự án, quản lý hồ sơ – dữ liệu và sử dụng nguồn lực.
- + Nhận diện những hạn chế, khó khăn và nguyên nhân chủ yếu ảnh hưởng đến hiệu quả quản lý đầu tư công trên địa bàn phường.
- + Đề xuất các giải pháp đồng bộ về tổ chức bộ máy, nâng cao năng lực cán bộ, chuẩn hóa quy trình, hoàn thiện hồ sơ – dữ liệu, tăng cường giám sát và huy động nguồn lực để cải thiện hiệu quả quản lý đầu tư công.

3. Phạm vi và đối tượng nghiên cứu

Phạm vi nghiên cứu:

- + Địa lý: Trên địa bàn phường Tây Mỗ, thành phố Hà Nội.
- + Thời gian: Tập trung đánh giá các dự án đầu tư công từ thời điểm phường Tây Mỗ được thành lập (01/7/2025)
- + Lĩnh vực: Các dự án đầu tư công thuộc hạ tầng đô thị, giáo dục, y tế, công trình công cộng, môi trường và các lĩnh vực dịch vụ công thiết yếu khác.

Đối tượng nghiên cứu:

- + Các dự án đầu tư công triển khai trên địa bàn phường Tây Mỗ.
- + Bộ máy quản lý đầu tư công của phường: cán bộ, các phòng ban chuyên môn phụ trách lập kế hoạch, thẩm định, giám sát, nghiệm thu và đánh giá hiệu quả dự án.
- + Các cơ quan, tổ chức, đơn vị liên quan đến triển khai và giám sát dự án, bao gồm nhà thầu thi công, đơn vị tư vấn, cộng đồng dân cư và các bên liên quan khác.

4. Kết cấu đề tài

Để đảm bảo tính hệ thống và logic trong nghiên cứu, đề tài được trình bày theo cấu trúc gồm 3 phần chính:

Phần I: Cơ sở lý luận về quản lý đầu tư công

- + Trình bày các khái niệm về đầu tư công và quản lý đầu tư công.
- + Phân tích mục tiêu, nguyên tắc, phương pháp và công cụ quản lý đầu tư công theo quy định pháp luật và thực tiễn.

Phần II: Thực trạng công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ

- + Đánh giá đặc điểm tự nhiên, kinh tế – xã hội ảnh hưởng đến các dự án đầu tư công.
- + Phân tích những kết quả đạt được, hạn chế và nguyên nhân trong công tác quản lý đầu tư công tại phường từ khi thành lập.

Phần III: Một số giải pháp đồng bộ nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ

- + Đề xuất các giải pháp về tổ chức bộ máy, nâng cao năng lực cán bộ, chuẩn hóa quy trình, hoàn thiện hồ sơ – dữ liệu, tăng cường giám sát và tối ưu hóa nguồn lực.
- + Nhận xét tổng quan về tính khả thi và hiệu quả của các giải pháp đề xuất.

PHẦN I. CƠ SỞ LÝ LUẬN VỀ QUẢN LÝ ĐẦU TƯ CÔNG

1. Khái niệm về quản lý đầu tư công

1.1. Khái niệm đầu tư công

Theo Điều 14 Luật đầu tư công 2024, khái niệm đầu tư công được quy định như sau “Đầu tư công là hoạt động đầu tư của Nhà nước vào các chương trình, dự án và đối tượng đầu tư công khác theo quy định của Luật này”.

Cũng tại Luật này, đối tượng của đầu tư công được thể hiện qua Điều 5:

“Điều 5. Đối tượng đầu tư công

1. Đầu tư chương trình, dự án kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội.
2. Đầu tư phục vụ hoạt động của cơ quan nhà nước, đơn vị sự nghiệp công lập, tổ chức chính trị, tổ chức chính trị - xã hội.
3. Đầu tư và hỗ trợ hoạt động đầu tư cung cấp sản phẩm, dịch vụ công ích, phúc lợi xã hội.
4. Đầu tư của Nhà nước tham gia thực hiện dự án theo phương thức đối tác công tư (dự án PPP) theo quy định của pháp luật về đầu tư theo phương thức đối tác công tư, bồi thường, chấm dứt hợp đồng dự án PPP trước thời hạn được cấp có thẩm quyền quyết định, chi trả phần giảm doanh thu các dự án PPP thuộc trách nhiệm của Nhà nước, thanh toán theo hợp đồng dự án đầu tư xây dựng công trình theo hình thức hợp đồng Xây dựng - Chuyển giao (dự án BT) bằng tiền.
5. Đầu tư thực hiện nhiệm vụ quy hoạch.
6. Cấp bù lãi suất tín dụng ưu đãi, phí quản lý; cấp vốn điều lệ cho các ngân hàng chính sách, quỹ tài chính nhà nước ngoài ngân sách; hỗ trợ đầu tư cho các đối tượng khác theo quyết định của Chính phủ hoặc quyết định của Thủ tướng Chính phủ.

Chính phủ quy định trình tự, thủ tục thực hiện đầu tư tại khoản này.

7. Bố trí vốn ngân sách địa phương để thực hiện chính sách tín dụng ưu đãi thông qua Ngân hàng Chính sách xã hội chi nhánh tỉnh, thành phố trực thuộc trung ương.

Chính phủ quy định điều kiện, tiêu chí, nguyên tắc bố trí vốn để ủy thác thực hiện chính sách tín dụng ưu đãi thông qua Ngân hàng Chính sách xã hội.

Hội đồng nhân dân cấp tỉnh quyết định cơ chế, chính sách cụ thể và bố trí vốn ngân sách địa phương để thực hiện chính sách này. Ủy ban nhân dân cấp tỉnh thực hiện ủy thác vốn ngân sách địa phương để thực hiện chính sách ưu đãi theo quyết định của Hội đồng nhân dân cấp tỉnh.

8. Đối tượng đầu tư công khác theo quy định của pháp luật có liên quan.”

Như vậy, có thể hiểu đầu tư công là một hoạt động đầu tư của Nhà nước, sử dụng nguồn vốn chủ yếu từ ngân sách Nhà nước để thực hiện thiết kế, xây dựng các dự án kết cấu hạ tầng kinh tế - xã hội và các chương trình, dự án phục vụ phát triển kinh tế - xã hội. Quan điểm này khẳng định, đầu tư công phải thoả mãn tới ba yếu tố: chủ thể đầu tư là Nhà nước; nguồn vốn đầu tư từ ngân sách Nhà nước (NSNN) và mục tiêu đầu tư để phát triển kinh tế – xã hội.

Như vậy, đầu tư công phải luôn gắn với chủ thể là Nhà nước, phục vụ chức năng chủ yếu của Nhà nước là cung cấp hàng hóa công cộng, thúc đẩy phát triển kinh tế và cải thiện phúc lợi xã hội và hướng tới mục tiêu vì lợi ích chung của toàn xã hội. Nguồn lực và phương thức tổ chức thực hiện không chỉ bó hẹp trong phạm vi của khu vực nhà nước và chỉ do Nhà nước thực hiện. Nói cách khác, đầu tư công là hướng tới các mục tiêu công cộng, không vì mục đích lợi nhuận trên cơ sở tổng hợp các nguồn lực của xã hội.

1.2. Khái niệm quản lý đầu tư công

“Quản lý đầu tư công là một hệ thống tổng thể, bắt đầu từ việc hình thành những định hướng lớn trong chính sách đầu tư công cho đến việc thẩm định, lựa chọn, lập ngân sách, thực thi, và đánh giá các dự án đầu tư cụ thể, với mục đích

là đảm bảo hiệu quả và hiệu lực của đầu tư công, qua đó đạt được mục tiêu tăng trưởng và phát triển chung của nền kinh tế.” (OECD, 2010)

“Quản lý đầu tư công là sự tác động có tổ chức và điều chỉnh bằng quyền lực Nhà nước đối với các quá trình đầu tư của các cơ quan trong bộ máy Nhà nước nhằm hỗ trợ các chủ đầu tư thực hiện đúng vai trò, chức năng, nhiệm vụ của người đại diện sở hữu nhà nước trong thực hiện đầu tư các dự án công; ngăn ngừa các ảnh hưởng tiêu cực của các dự án; kiểm tra, kiểm soát, ngăn ngừa các hiện tượng tiêu cực trong việc sử dụng vốn Nhà nước nhằm tránh thất thoát, lãng phí NSNN; đảm bảo hoạt động đầu tư công đạt được tốt nhất mục tiêu phát triển KTXH với chi phí thấp nhất.” (Nguyễn Thụy Hải, 2014)

Như vậy, quản lý đầu tư công là các cách thức, biện pháp, công cụ mà Nhà nước sử dụng để tác động vào hoạt động đầu tư công, từ khâu phân bổ nguồn lực, định hướng, quy hoạch, lập kế hoạch tới khâu triển khai thực hiện, thẩm định, kiểm tra, giám sát hoạt động đầu tư công để đạt được các mục tiêu KTXH đã đề ra trong từng giai đoạn.

2. Nội dung quản lý đầu tư công

2.1. Mục tiêu và nguyên tắc quản lý đầu tư công

2.1.1. Mục tiêu quản lý đầu tư công

Công tác quản lý dự án đầu tư công được triển khai nhằm bảo đảm dự án đạt được đúng mục đích đầu tư đã đề ra, hướng tới tối ưu hóa các lợi ích kinh tế – xã hội và hiệu quả sử dụng vốn ngân sách nhà nước. Bên cạnh mục tiêu tổng quát đó, công tác quản lý dự án cần được cụ thể hóa thông qua các nhóm mục tiêu sau:

Mục tiêu về chất lượng: Đây là yêu cầu 8ang đầu đối với mọi dự án đầu tư công. Các sản phẩm, hạng mục, công trình sau khi hoàn thành phải đạt tiêu chuẩn kỹ thuật, tiêu chuẩn thiết kế và các quy định chuyên ngành. Chất lượng đầu ra cần được đánh giá thông qua hệ thống tiêu chí rõ 8ang, kiểm tra, giám sát khách quan và liên tục trong các giai đoạn từ khảo sát, thiết kế, thi công đến nghiệm thu. Việc bảo

đảm chất lượng góp phần tránh thất thoát nguồn lực, kéo dài thời gian sử dụng công trình và 9ang hiệu quả khai thác sau đầu tư.

Mục tiêu về tiến độ thực hiện: Tiến độ dự án là yếu tố có ảnh hưởng trực tiếp đến hiệu quả tổng thể. Công tác quản lý phải bảo đảm dự án được triển khai theo đúng kế hoạch được phê duyệt, hạn chế tối đa tình trạng chậm tiến độ do nguyên nhân chủ quan. Mỗi giai đoạn của dự án cần có mốc thời gian rõ 9ang, cơ chế giám sát và xử lý vướng mắc kịp thời. Việc bảo đảm tiến độ không chỉ tiết kiệm chi phí mà còn giúp phát huy công năng của dự án đúng thời điểm.

Mục tiêu về chi phí và sử dụng nguồn lực: Quản lý chi phí hướng tới sử dụng hiệu quả nguồn vốn đầu tư công, tránh thất thoát và lãng phí trong suốt vòng đời dự án. Điều này bao gồm kiểm soát các khoản chi từ khâu chuẩn bị đầu tư, lựa chọn nhà thầu, tổ chức thi công, mua sắm vật tư, nhân lực và thiết bị. Công tác quản lý cần nâng cao tính minh bạch, tuân thủ các quy định về đấu thầu, nghiệm thu và thanh quyết toán, đảm bảo tiết kiệm tối đa nguồn lực của Nhà nước và của cộng đồng.

Mục tiêu về an toàn lao động: Trong quá trình thi công, công tác an toàn lao động phải được đặt lên 9ang đầu nhằm bảo đảm sức khỏe, tính mạng của người lao động và cộng đồng xung quanh. Dự án phải có phương án bảo hộ, quy trình kiểm tra an toàn định kỳ, đào tạo biện pháp phòng tránh rủi ro và xử lý sự cố. Việc tuân thủ nghiêm các quy định về an toàn lao động góp phần bảo đảm tiến độ, tránh thiệt hại về con người và tài sản.

Mục tiêu về bảo vệ môi trường: Hoạt động đầu tư công phải hướng tới phát triển bền vững. Dự án cần hạn chế tối đa tác động tiêu cực tới môi trường và cộng đồng: quản lý chất thải, tiếng ồn, bụi, bảo vệ hệ sinh thái, cảnh quan và chất lượng sống của người dân. Đánh giá tác động môi trường phải được thực hiện đầy đủ và tuân thủ theo quy định pháp luật. Một dự án thành công không chỉ đem lại lợi ích vật chất mà còn góp phần tạo ra môi trường sống tích cực và an toàn.

Mục tiêu về quản lý rủi ro: Trong quá trình triển khai, dự án có thể chịu tác động từ nhiều yếu tố khách quan và chủ quan như biến động giá cả, thời tiết, thay

đổi chính sách, năng lực nhà thầu, địa hình phức tạp... Quản lý dự án cần xây dựng kế hoạch nhận diện, phân loại, dự báo và đưa ra biện pháp phòng ngừa kịp thời nhằm hạn chế tối đa thiệt hại. Quản lý rủi ro tốt giúp giảm chi phí, duy trì tiến độ và bảo đảm sự ổn định của dự án.

Mục tiêu về hiệu quả kinh tế – xã hội: Đây là thước đo cuối cùng đánh giá tính thành công của dự án đầu tư công. Dự án phải bảo đảm hài hòa lợi ích của các bên tham gia: Nhà nước, doanh nghiệp, cộng đồng và người dân. Sau khi hoàn thành và đưa vào khai thác, dự án cần tạo ra giá trị thực tế như nâng cao chất lượng hạ tầng, tạo việc làm, thúc đẩy 10ang trưởng kinh tế, cải thiện môi trường sống và mang lại lợi ích thiết thực cho xã hội. Hiệu quả đầu tư càng cao thì mức độ đóng góp của dự án vào phát triển kinh tế – xã hội càng lớn.

2.1.2. Nguyên tắc quản lý đầu tư công

- + Tuân thủ quy định của pháp luật về quản lý và sử dụng vốn đầu tư công.
- + Phù hợp với chiến lược phát triển KTXH, kế hoạch phát triển KTXH 05 năm của quốc gia và quy hoạch có liên quan theo quy định của pháp luật về quy hoạch.
- + Thực hiện đúng trách nhiệm và quyền hạn của cơ quan quản lý nhà nước, tổ chức, cá nhân liên quan đến quản lý và sử dụng vốn đầu tư công.
- + Quản lý việc sử dụng vốn đầu tư công theo đúng quy định đối với từng nguồn vốn; bảo đảm đầu tư tập trung, đồng bộ, chất lượng, tiết kiệm, hiệu quả và khả năng cân đối nguồn lực; không để thất thoát, lãng phí.
- + Bảo đảm công khai, minh bạch trong hoạt động đầu tư công.

3. Các phương pháp và công cụ quản lý đầu tư công

3.1. Các phương pháp quản lý đầu tư công

- + Phương pháp hành chính: Là phương pháp được sử dụng trong quản lý cả lĩnh vực xã hội và kinh tế của mọi nước. Đây là cách thức tác động trực tiếp của

chủ thể quản lý đến dự án quản lý bằng những văn bản, chỉ thị, những quy định về tổ chức. Ưu điểm của phương pháp này là góp phần giải quyết trực tiếp và nhanh chóng những vấn đề cụ thể, nhưng cũng dễ dẫn đến tình trạng quan 11 lang máy móc, bộ máy hành chính công kênh và độc đoán.

+ Phương pháp kinh tế: Là sự tác động của chủ thể quản lý vào đối tượng quản lý bằng các chính sách và đòn bẩy kinh tế như: tiền lương, tiền thưởng, tiền phạt, giá cả, lợi nhuận, tín dụng, thuế. Khác với phương pháp hành chính dựa vào mệnh lệnh, phương pháp kinh tế thông qua các chính sách và đòn bẩy kinh tế để hướng dẫn, kích thích, động viên và điều chỉnh các hành vi của những đối tượng tham gia quá trình thực hiện đầu tư theo một mục tiêu nhất định của nền KTXH. Như vậy, phương pháp kinh tế trong quản lý đầu tư chủ yếu dựa vào lợi ích kinh tế của đối tượng tham gia vào quá trình đầu tư và sự kết hợp hài hoà lợi ích của Nhà nước, xã hội với lợi ích của tập thể và lợi ích cá nhân người lao động trong lĩnh vực đầu tư.

+ Phương pháp giáo dục: Trong sự quản lý, con người là đối tượng trung tâm của quản lý và phương pháp giáo dục được coi trọng trong quản lý. Nội dung của các biện pháp giáo dục bao gồm giáo dục về thái độ lao động, ý thức kỷ luật, tinh thần trách nhiệm, khuyến khích phát huy sáng kiến, thực hiện các biện pháp kích thích sự say mê 11 lang hái lao động, giáo dục về tâm lý tình cảm lao động

+ Phương pháp toán học: Bên cạnh các biện pháp định tính cần áp dụng cả các biện pháp định lượng, đặc biệt là phương pháp toán kinh tế.

3.2. Các công cụ quản lý đầu tư công

+ Hệ thống luật có liên quan đến hoạt động đầu tư như luật đầu tư, luật công ty, luật xây dựng, luật đất đai, luật bảo vệ môi trường, luật lao động, luật bảo hiểm, luật thuế, luật phá sản và một loạt các văn bản dưới luật kèm theo về quản lý hoạt động đầu tư như các quy chế quản lý tài chính, vật tư, thiết bị, lao động, tiền lương, sử dụng đất đai và tài nguyên thiên nhiên khác...

+ Các chính sách và đòn bẩy kinh tế như chính sách, giá cả, tiền lương, xuất

khẩu, thuế, tài chính tín dụng, tỷ giá hối đoái, thưởng phạt kinh tế, chính sách khuyến khích đầu tư, những quy định về chế độ hạch toán kế toán, phân phối thu nhập...

+ Các định mức và tiêu chuẩn quan trọng liên quan đến lợi ích của toàn xã hội.

+ Quy hoạch tổng thể và chi tiết của ngành và địa phương về ĐTXD; Các kế hoạch định hướng và kế hoạch trực tiếp về đầu tư; Danh mục các dự án đầu tư.

+ Tài liệu phân tích đánh giá kết quả và hiệu quả của hoạt động đầu tư.

PHẦN II. THỰC TRẠNG VỀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐẦU TƯ CÔNG TRÊN ĐỊA BÀN PHƯỜNG TÂY MỠ

1. Đặc điểm tự nhiên, kinh tế - xã hội ảnh hưởng đến dự án đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ

Phường Tây Mỗ trực thuộc thành phố Hà Nội, có diện tích tự nhiên 5,56 km², dân số khoảng 46.894 người. Phường giáp các phường Đại Mỗ, Dương Nội, Xuân Phương và các xã An Khánh, Sơn Đồng (Hà Nội). Với vị trí nằm tại khu vực cửa ngõ phía Tây Thủ đô – nơi đang diễn ra quá trình đô thị hóa mạnh mẽ – Tây Mỗ giữ vai trò trung tâm liên kết giữa đô thị trung tâm Hà Nội và chuỗi các khu đô thị, khu công nghệ cao, khu công nghiệp ngoại thành. Điều này tạo ra môi trường thuận lợi cho phát triển kinh tế - xã hội và đồng thời tác động trực tiếp, sâu rộng đến yêu cầu, phạm vi và phương thức triển khai các dự án đầu tư công trên địa bàn.

Về vị trí địa lý, phường Tây Mỗ nằm gần các trục giao thông chiến lược như đại lộ Thăng Long, đường Vành đai 3, đường Lê Trọng Tấn, cùng mạng lưới giao thông nội bộ được quy hoạch, nâng cấp liên tục. Điều kiện này tạo ra nhiều lợi thế cho quá trình thi công và quản lý các dự án đầu tư công, đặc biệt trong việc:

+ Vận chuyển vật liệu xây dựng và thiết bị thi công thuận tiện.

+ Tăng khả năng thu hút nguồn vốn xã hội hóa, đầu tư tư nhân tham gia phát triển hạ tầng đô thị.

+ Rút ngắn thời gian triển khai dự án và khả năng liên kết đồng bộ giữa các công trình hạ tầng.

Tuy nhiên, vị trí nằm gần nhiều khu đô thị lớn cũng đồng nghĩa áp lực về tốc độ xây dựng nhanh, không gian dành cho mở rộng hạ tầng còn hạn chế, đòi hỏi công tác quản lý dự án bám sát quy hoạch, bảo đảm tính đồng bộ, tránh chòng chẹo hoặc phát triển tự phát.

Điều kiện hạ tầng và giao thông của phường Tây Mỗ cũng là một yếu tố quan trọng ảnh hưởng đến công tác đầu tư công. Phường nằm gần các tuyến đường huyết mạch như đại lộ Thăng Long, đường vành đai 3, đường Lê Trọng Tấn, cùng với hệ thống đường nội bộ được nâng cấp thường xuyên. Mạng lưới giao thông hiện đại giúp thuận tiện trong vận chuyển vật tư, thiết bị và triển khai thi công các dự án. Đồng thời, sự kết nối giao thông đồng bộ tạo điều kiện thuận lợi để các công trình hạ tầng, thương mại, dịch vụ phát triển nhanh chóng. Tuy nhiên, chính sự phát triển mạnh cũng khiến nhu cầu đầu tư mới tăng cao và đòi hỏi công tác quản lý dự án phải có tầm nhìn dài hạn, đảm bảo không gây áp lực lên quỹ đất và hạ tầng hiện hữu.

Về đặc điểm dân cư, phường Tây Mỗ có mật độ dân số cao và gia tăng nhanh trong những năm gần đây, đặc biệt tại các khu chung cư và khu đô thị mới. Sự xuất hiện của quần thể Vinhomes Smart City với 49 tòa nhà và nhiều phân khu chức năng làm cơ cấu dân cư phường thay đổi rõ rệt:

+ Dân số trẻ, lực lượng lao động lớn, nhu cầu về giáo dục, y tế, giải trí, dịch vụ công cộng tăng mạnh.

+ Áp lực lớn lên hạ tầng sẵn có như đường giao thông, hệ thống cấp – thoát nước, bãi đỗ xe, công viên, trường học, công trình công cộng.

Sự gia tăng dân số là yếu tố thúc đẩy các dự án đầu tư công mở rộng về quy mô và tốc độ nhằm đáp ứng nhu cầu thực tế của người dân. Tuy nhiên, việc quản lý và triển khai dự án cần tính toán khoa học để đảm bảo:

+ Phân kỳ đầu tư hợp lý.

+ Không gây quá tải hạ tầng.

+ Phù hợp khả năng cân đối vốn ngân sách và quy hoạch đô thị.

Về kinh tế, Tây Mỗ đang chuyển dịch mạnh sang thương mại – dịch vụ, bất động sản đô thị và công nghiệp nhẹ. Nhờ vị trí gần các tuyến đường lớn và các khu đô thị mới, phường có nhiều lợi thế trong thu hút đầu tư tư nhân, phát triển hạ tầng và mở rộng cơ sở kinh tế địa phương. Nguồn thu ngân sách được tăng cường tạo điều kiện thuận lợi để đầu tư ngược trở lại cho hạ tầng và các công trình phúc lợi. Tuy nhiên, sự phát triển nhanh của kinh tế đô thị cũng đặt ra yêu cầu cao trong công tác quản lý đầu tư công, đặc biệt là bảo đảm tính minh bạch, hiệu quả sử dụng vốn, đồng bộ với quy hoạch và phát triển bền vững.

Đặc điểm văn hóa – xã hội của phường Tây Mỗ cũng có tác động lớn đến công tác đầu tư công. Phường có nhiều di tích lịch sử được xếp hạng cấp Quốc gia như đình Tây Mỗ, miếu Miêu Nha, đền Am, đình Phú Thử, chùa Thiên Phúc. Các lễ hội, phong tục truyền thống được duy trì, tạo nên đời sống văn hóa phong phú. Khi triển khai các dự án đầu tư, cơ quan quản lý phải đảm bảo không ảnh hưởng đến cảnh quan văn hóa, không gian sinh hoạt cộng đồng và các giá trị di sản. Điều này đòi hỏi công tác đầu tư công phải có cách tiếp cận thận trọng, lồng ghép yếu tố văn hóa trong quy hoạch và thi công.

Bên cạnh đó, hệ thống giáo dục và y tế trên địa bàn ngày càng được củng cố và mở rộng, đáp ứng nhu cầu của người dân. Các trường mầm non, tiểu học, trung học cơ sở và trung học phổ thông được đầu tư cơ sở vật chất và trang thiết bị hiện đại. Trạm y tế phường và Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Smart City giúp nâng cao chất lượng chăm sóc sức khỏe, tạo điều kiện nâng cao chất lượng sống của nhân dân. Sự phát triển này góp phần thúc đẩy nhu cầu đầu tư công vào các lĩnh vực giáo dục, y tế, môi trường và phúc lợi xã hội.

Nhìn chung, các yếu tố tự nhiên, kinh tế, văn hóa và xã hội của phường Tây Mỗ vừa tạo ra động lực phát triển mạnh mẽ, vừa đặt ra yêu cầu cao đối với công tác triển khai và quản lý các dự án đầu tư công. Việc đánh giá đúng bối cảnh và những tác động này là cơ sở quan trọng giúp chính quyền địa phương xây dựng các giải pháp phù hợp, đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn ngân sách, đồng thời góp phần

+ Phù hợp khả năng cân đối vốn ngân sách và quy hoạch đô thị.

Về kinh tế, Tây Mỗ đang chuyển dịch mạnh sang thương mại – dịch vụ, bất động sản đô thị và công nghiệp nhẹ. Nhờ vị trí gần các tuyến đường lớn và các khu đô thị mới, phường có nhiều lợi thế trong thu hút đầu tư tư nhân, phát triển hạ tầng và mở rộng cơ sở kinh tế địa phương. Nguồn thu ngân sách được 14ang cường tạo điều kiện thuận lợi để đầu tư ngược trở lại cho hạ tầng và các công trình phúc lợi. Tuy nhiên, sự phát triển nhanh của kinh tế đô thị cũng đặt ra yêu cầu cao trong công tác quản lý đầu tư công, đặc biệt là bảo đảm tính minh bạch, hiệu quả sử dụng vốn, đồng bộ với quy hoạch và phát triển bền vững.

Đặc điểm văn hóa – xã hội của phường Tây Mỗ cũng có tác động lớn đến công tác đầu tư công. Phường có nhiều di tích lịch sử được xếp hạng cấp Quốc gia như đình Tây Mỗ, miếu Miêu Nha, đền Am, đình Phú Thử, chùa Thiên Phúc. Các lễ hội, phong tục truyền thống được duy trì, tạo nên đời sống văn hóa phong phú. Khi triển khai các dự án đầu tư, cơ quan quản lý phải đảm bảo không ảnh hưởng đến cảnh quan văn hóa, không gian sinh hoạt cộng đồng và các giá trị di sản. Điều này đòi hỏi công tác đầu tư công phải có cách tiếp cận thận trọng, lồng ghép yếu tố văn hóa trong quy hoạch và thi công.

Bên cạnh đó, hệ thống giáo dục và y tế trên địa bàn ngày càng được củng cố và mở rộng, đáp ứng nhu cầu của người dân. Các trường mầm non, tiểu học, trung học cơ sở và trung học phổ thông được đầu tư cơ sở vật chất và trang thiết bị hiện đại. Trạm y tế phường và Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Smart City giúp nâng cao chất lượng chăm sóc sức khỏe, tạo điều kiện nâng cao chất lượng sống của nhân dân. Sự phát triển này góp phần thúc đẩy nhu cầu đầu tư công vào các lĩnh vực giáo dục, y tế, môi trường và phúc lợi xã hội.

Nhìn chung, các yếu tố tự nhiên, kinh tế, văn hóa và xã hội của phường Tây Mỗ vừa tạo ra động lực phát triển mạnh mẽ, vừa đặt ra yêu cầu cao đối với công tác triển khai và quản lý các dự án đầu tư công. Việc đánh giá đúng bối cảnh và những tác động này là cơ sở quan trọng giúp chính quyền địa phương xây dựng các giải pháp phù hợp, đảm bảo sử dụng hiệu quả nguồn vốn ngân sách, đồng thời góp phần

xây dựng Tây Mỗ trở thành địa bàn đô thị văn minh, hiện đại, phát triển bền vững và có bản sắc riêng.

2. Thực trạng về công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ

Phường Tây Mỗ chính thức đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2025 theo nghị quyết số 76/2025/UBTVQH15 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về sắp xếp đơn vị hành chính năm 2025. Việc thành lập phường mới diễn ra trong bối cảnh tốc độ đô thị hóa của khu vực phía Tây Hà Nội diễn ra nhanh chóng, hạ tầng đô thị, dân sinh và dịch vụ cần được tiếp tục đầu tư đồng bộ để đáp ứng nhu cầu của cộng đồng dân cư ngày càng đông. Chính vì vậy, ngay từ thời điểm chuyển giao, công tác quản lý đầu tư công đã trở thành một trong những nhiệm vụ trọng tâm của chính quyền phường nhằm sớm ổn định tổ chức bộ máy, củng cố cơ sở vật chất và cải thiện điều kiện phát triển kinh tế – xã hội trên địa bàn.

2.1. Những kết quả đạt được

Mặc dù thời gian triển khai chưa dài, công tác quản lý đầu tư công của phường Tây Mỗ bước đầu đạt nhiều kết quả tích cực. UBND phường đã chủ động tiếp nhận các dự án chuyển tiếp từ những cơ quan quản lý trước đây, đồng thời tổ chức rà soát phân loại theo mức độ cấp thiết, ưu tiên tập trung vào các dự án có tác động trực tiếp tới đời sống dân sinh như cải tạo hạ tầng giao thông nội bộ, nâng cấp hệ thống điện – chiếu sáng, sửa chữa trường học, trạm y tế, các tuyến thoát nước và công trình phục vụ an sinh xã hội.

Bên cạnh đó, phường từng bước chuẩn hóa quy trình lập, thẩm định và triển khai dự án theo đúng quy định của Luật Đầu tư công và hướng dẫn của Thành phố Hà Nội. Dù trong điều kiện mới thành lập, đội ngũ cán bộ được phân công phụ trách đã nỗ lực tiếp cận quy trình công tác nhanh chóng, chú trọng phối hợp chặt chẽ với các phòng ban chuyên môn của Sở, thành phố để bảo đảm các dự án được triển khai đúng quy định, hạn chế các sai sót phát sinh trong quá trình thực hiện. Nhờ những nỗ lực này, hầu hết các dự án đã triển khai trong năm 2025 cơ bản đạt yêu cầu đề ra về tiến độ, chất lượng và khối lượng giải ngân.

Công tác quản lý chất lượng công trình cũng chuyển biến theo hướng tích cực. Các hạng mục thi công tuân thủ thiết kế được phê duyệt, tuân thủ các tiêu chuẩn kỹ thuật và an toàn, bảo đảm nâng cao giá trị khai thác sau đầu tư. Một số công trình hoàn thành sớm giúp cải thiện rõ rệt diện mạo đô thị và tạo điều kiện thuận lợi cho người dân sinh sống, đi lại và tiếp cận các dịch vụ xã hội cơ bản.

Bảng: Tổng hợp các dự án trong danh mục kế hoạch đầu tư công trung hạn 5 năm 2021-2025 trên địa bàn phường Tây Mỗ

Đơn vị: triệu đồng

STT	Tên dự án	Tổng vốn phê duyệt
1	Xây dựng trường THCS Đại Mỗ 2	133.324
2	Cải tạo chính trang, xây dựng bổ sung phòng học trường MN Tây Mỗ A	25.205
3	Xây dựng bổ sung phòng học trường MN Đại Mỗ A (khu Tháp)	19.463
4	Cải tạo, nâng cấp trường MN Đại Mỗ A (khu Tiên Tiến)	8.276
5	Cải tạo, chỉnh trang trường Tiểu học Tây Mỗ	2.980
6	Tu bổ, tôn tạo miếu Vườn Chùa (thờ cụ Nguyễn Quý Ân)	12.589
7	Tu bổ, tôn tạo di tích chùa Thiên Phúc, phường Tây Mỗ	8.028
8	Tu bổ, tôn tạo đền Hàm Rồng, phường Đại Mỗ	6.264
9	Tu bổ, tôn tạo chùa Trùng Quang, phường Tây Mỗ (gđ2)	14.859
10	Tu bổ, tôn tạo chùa Giao Quang, phường Đại Mỗ	14.850
11	Cải tạo đường, thoát nước phường Tây Mỗ	57.904
12	Cải tạo đường, rãnh thoát nước các TDP (gđ2)	84.896
13	Cải tạo đường, rãnh thoát nước các TDP (gđ3)	12.648
14	Cải tạo trụ sở làm việc phường Tây Mỗ	2.617
15	Nâng cấp, cải tạo trụ sở UBND phường Đại Mỗ	4.580
16	Xây dựng TTVHTT phường Đại Mỗ	69.445
17	Tu bổ, tôn tạo di tích đình Đại Mỗ	13.152

18	Cải tạo, mở rộng tuyến đường kéo dài từ trụ sở UBND Đại Mỗ đi đường 70 kéo dài	33.174
19	Xây dựng kè, hệ thống thoát nước kết hợp điểm vui chơi ao Gạo, ao Phụng, ao Vương, ao Mọi, ao sau Đình, ao Bồ Đề ra đường 72, phường Tây Mỗ	28.106
20	Xây dựng bổ sung phòng học trường THCS Nguyễn Quý Đứ (gđ2)	23.180
21	Xây dựng chợ dân sinh phường Tây Mỗ	28.788
22	Cải tạo, sửa chữa, mua sắm trang thiết bị các NVH TDP	10.732
23	Xây dựng hệ thống truyền thanh ứng dụng CNTT-VT trên địa bàn phường Tây Mỗ	4.398
24	Tu bổ, tôn tạo chùa Trùng Quang (gđ3)	21.558
25	Cải tạo, sửa chữa và xây dựng bổ sung phòng học trường THCS Tây Mỗ	59.429
26	Xây dựng trường TH Đại Mỗ	177.625
27	Quy hoạch chi tiết cải tạo chỉnh trang khu vực dân cư phường Tây Mỗ - Đại Mỗ (KV4), tỷ lệ 1/500	200

Nguồn: Phụ lục Quyết định 3368/QĐ-UBND ngày 27/6/2025 của UBND thành phố Hà Nội

Mặc dù mới thành lập, UBND phường Tây Mỗ đã triển khai các hoạt động quản lý đầu tư công theo hướng từng bước chuẩn hóa và cơ bản tuân thủ quy định pháp luật hiện hành.

Tổ chức bộ máy quản lý đầu tư công: Phường đã bố trí bộ phận chuyên trách theo dõi, tham mưu và quản lý các dự án đầu tư công, thiết lập kênh phối hợp với các phòng ban chuyên môn của cấp Sở, thành phố để nhận hồ sơ, hướng dẫn quy trình và giám sát thực hiện dự án.

Quy trình quản lý dự án: Các bước từ lập kế hoạch, thẩm định, phê duyệt, lựa chọn nhà thầu, nghiệm thu và giải ngân được thực hiện theo hướng dẫn chuẩn hóa, phù hợp với Luật Đầu tư công và các văn bản hướng dẫn của thành phố.

Giám sát, kiểm tra: Phường đã bắt đầu triển khai việc giám sát tiến độ, chất lượng và thanh quyết toán các dự án, đảm bảo dự án tuân thủ hồ sơ pháp lý và tiêu chuẩn kỹ thuật. Việc phối hợp giữa UBND phường, các phòng ban cấp Sở, thành phố, nhà thầu thi công và đơn vị tư vấn từng bước hình thành, giúp xử lý kịp thời những khó khăn phát sinh.

Một điểm đáng ghi nhận là công tác dữ liệu và tổng hợp thông tin quản lý dự án đã được phường chú ý xây dựng, mặc dù còn hạn chế do hồ sơ chuyển giao từ cơ quan trước đây chưa đầy đủ. UBND phường đã bắt đầu lập danh mục các dự án đầu tư công, theo dõi tiến độ, giám sát giải ngân và đánh giá bước đầu hiệu quả của các công trình. Điều này không chỉ giúp phường nắm bắt được thực trạng triển khai dự án, mà còn tạo tiền đề để triển khai các hoạt động đánh giá hiệu quả đầu tư và lập kế hoạch năm 2026 một cách khoa học, bài bản hơn.

2.2. Hạn chế và nguyên nhân

Bên cạnh những kết quả bước đầu, thực trạng quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ cũng còn tồn tại một số hạn chế:

- + Bộ máy quản lý mới, thiếu kinh nghiệm: Do phường vừa mới thành lập, nhiều cán bộ mới được phân công nhiệm vụ quản lý đầu tư công chưa có nhiều kinh nghiệm thực tiễn, còn phải vừa học vừa làm để thích nghi với quy trình và quy định mới. Điều này dẫn đến hiệu quả quản lý, giám sát và tổng hợp thông tin chưa cao.
- + Quy trình, cơ chế chưa đồng bộ: Một số khâu trong quy trình lập kế hoạch, thẩm định và phê duyệt dự án vẫn đang trong giai đoạn thử nghiệm, chưa thống nhất đầy đủ các biểu mẫu, báo cáo và hệ thống kiểm soát nội bộ. Sự chưa đồng bộ này đôi khi gây chậm trễ trong việc ra quyết định hoặc giải ngân vốn.
- + Hồ sơ, dữ liệu còn phân tán: Phường tiếp nhận nhiều hồ sơ dự án từ các cơ quan quản lý trước đây, nhưng chưa có hệ thống quản lý tập trung. Điều này gây khó khăn trong việc theo dõi tiến độ, quản lý chi phí và đánh giá hiệu quả dự án.
- + Giám sát và đánh giá hiệu quả sau đầu tư còn hạn chế: Do mới thành lập, phường chưa có nhiều kinh nghiệm trong việc lập kế hoạch giám sát định kỳ, kiểm tra chất

lượng công trình và đánh giá hiệu quả sau đầu tư, khiến một số dự án chưa được rà soát đầy đủ.

+ Nguồn lực tài chính và nhân sự hạn chế: Trong khi nhu cầu đầu tư hạ tầng của phường ngày càng tăng, ngân sách và số lượng cán bộ chuyên trách còn hạn chế, dẫn đến một số dự án phải phân kỳ đầu tư hoặc chậm trễ trong triển khai.

Nhìn chung, thực trạng quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ đang ở **giai đoạn chuyển tiếp và hoàn thiện**, với những kết quả bước đầu về tổ chức bộ máy, quy trình và giám sát dự án, nhưng vẫn còn nhiều hạn chế khách quan và chủ quan. Các hạn chế chủ yếu liên quan đến **nhân lực, quy trình, hồ sơ và nguồn lực**, là những vấn đề thường gặp ở các đơn vị hành chính mới được thành lập. Việc nhận diện rõ các hạn chế này là cơ sở quan trọng để đề xuất các giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý, đảm bảo các dự án đầu tư công trên địa bàn phường trong những năm tới được triển khai **đúng tiến độ, chất lượng và hiệu quả**, phục vụ lợi ích của cộng đồng dân cư và phát triển đô thị bền vững.

2.3. Đánh giá chung về thực trạng công tác quản lý đầu tư công

Trên cơ sở phân tích các kết quả đạt được, hạn chế và nguyên nhân trong công tác quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ, có thể nhận thấy thực trạng quản lý đầu tư công của phường đang ở giai đoạn chuyển tiếp từ hình thức quản lý phân tán sang từng bước tiếp cận mô hình quản lý thống nhất, bài bản và tuân thủ chặt chẽ các quy định của pháp luật.

Những kết quả bước đầu cho thấy sự chủ động, quyết tâm của UBND phường trong việc tiếp nhận, rà soát và triển khai các dự án đầu tư công, đặc biệt là các công trình phục vụ trực tiếp đời sống dân sinh. Việc ưu tiên các dự án hạ tầng giao thông, giáo dục, y tế, văn hóa – xã hội đã góp phần cải thiện rõ rệt diện mạo đô thị, đáp ứng nhu cầu cấp thiết của người dân trong giai đoạn đầu thành lập phường.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả tích cực, công tác quản lý đầu tư công tại phường vẫn còn bộc lộ những hạn chế mang tính hệ thống, xuất phát từ đặc thù là đơn vị hành chính mới. Những hạn chế này không chỉ là vấn đề riêng của phường

Tây Mỗ mà còn là thực trạng chung của nhiều địa phương trong quá trình sắp xếp đơn vị hành chính và đô thị hóa nhanh hiện nay.

Nhìn chung, thực trạng quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ vừa thể hiện những nỗ lực đổi mới, vừa đặt ra yêu cầu cấp thiết phải tiếp tục hoàn thiện về tổ chức bộ máy, quy trình quản lý, năng lực cán bộ và cơ chế giám sát. Đây chính là cơ sở thực tiễn quan trọng để đề xuất các giải pháp đồng bộ, khả thi nhằm nâng cao hiệu quả quản lý đầu tư công trong thời gian tới.

2.4. Bài học kinh nghiệm rút ra

Từ thực tiễn công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ trong giai đoạn đầu thành lập, có thể rút ra một số bài học kinh nghiệm quan trọng như sau:

Thứ nhất, công tác quản lý đầu tư công cần được xác định là nhiệm vụ trọng tâm, xuyên suốt của chính quyền phường, gắn chặt với quá trình ổn định tổ chức bộ máy và thực hiện các mục tiêu phát triển kinh tế – xã hội. Việc coi nhẹ hoặc buông lỏng quản lý sẽ dẫn đến nhiều hệ lụy lâu dài, khó khắc phục.

Thứ hai, đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý đầu tư công giữ vai trò quyết định đến hiệu quả triển khai dự án. Trong điều kiện nhân lực còn hạn chế, việc phân công nhiệm vụ rõ ràng, tăng cường đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn và chủ động học hỏi kinh nghiệm từ các địa phương khác là giải pháp then chốt.

Thứ ba, quy trình quản lý đầu tư công cần được chuẩn hóa ngay từ đầu, từ khâu lập kế hoạch đến giám sát và đánh giá hiệu quả sau đầu tư. Việc thiếu quy trình thống nhất sẽ làm gia tăng rủi ro sai sót, kéo dài thời gian xử lý công việc và ảnh hưởng đến tiến độ giải ngân.

Thứ tư, công tác quản lý hồ sơ và dữ liệu dự án cần được thực hiện một cách khoa học, tập trung và liên thông. Việc xây dựng hệ thống dữ liệu quản lý dự án không chỉ phục vụ công tác điều hành trước mắt mà còn là cơ sở quan trọng cho công tác lập kế hoạch đầu tư trong các giai đoạn tiếp theo.

Thứ năm, sự tham gia và giám sát của người dân có ý nghĩa đặc biệt quan trọng trong việc nâng cao tính minh bạch và hiệu quả của các dự án đầu tư công. Khi người dân được cung cấp đầy đủ thông tin và tham gia giám sát, chất lượng công trình và hiệu quả sử dụng vốn sẽ được nâng cao rõ rệt.

PHẦN III. MỘT SỐ GIẢI PHÁP ĐỒNG BỘ NÂNG CAO HIỆU QUẢ CÔNG TÁC QUẢN LÝ ĐẦU TƯ CÔNG TRÊN ĐỊA BÀN PHƯỜNG TÂY MỠ

Việc nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ cần được thực hiện một cách đồng bộ, toàn diện, tập trung vào các giải pháp về nhân lực, quy trình, hồ sơ – dữ liệu, giám sát và nguồn lực, đảm bảo từng bước hoàn thiện hệ thống quản lý, góp phần triển khai các dự án đúng tiến độ, chất lượng và hiệu quả kinh tế – xã hội cao nhất.

1. Hoàn thiện tổ chức bộ máy và nâng cao năng lực cán bộ quản lý

Một trong những yếu tố quyết định hiệu quả quản lý đầu tư công là chất lượng bộ máy và năng lực cán bộ. Với đặc thù phường Tây Mỗ mới thành lập, việc kiện toàn bộ phận chuyên trách quản lý đầu tư công là nhiệm vụ ưu tiên hàng đầu. Phường cần:

+ Tăng cường biên chế và phân công nhiệm vụ rõ ràng cho các bộ phận phụ trách lập kế hoạch, thẩm định, giám sát và nghiệm thu dự án, đồng thời thiết lập các cơ chế phối hợp nội bộ giữa các tổ chức, phòng ban trong phường và với các cơ quan cấp Sở, thành phố.

+ Đào tạo, bồi dưỡng cán bộ chuyên môn, giúp cán bộ nắm vững các quy trình pháp lý về đầu tư công, kỹ năng quản lý dự án, giám sát chất lượng công trình, quản lý ngân sách và đánh giá hiệu quả đầu tư. Việc tổ chức tập huấn định kỳ, tham quan thực tế các mô hình quản lý đầu tư công hiệu quả tại các phường khác sẽ giúp nâng cao trình độ và kinh nghiệm thực tiễn của đội ngũ cán bộ.

+ Xây dựng cơ chế đánh giá, khen thưởng và động viên cán bộ, nhằm khuyến khích tinh thần trách nhiệm, nâng cao ý thức quản lý, giám sát và chủ động phát hiện, xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình triển khai dự án.

Nhờ những biện pháp này, phường sẽ từng bước xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý đầu tư công chuyên nghiệp, đảm bảo vận hành hệ thống quản lý dự án một cách hiệu quả, kịp thời, minh bạch và đúng quy định.

2. Chuẩn hóa và hoàn thiện quy trình quản lý đầu tư công

Một hạn chế lớn hiện nay là quy trình lập, thẩm định, phê duyệt và giám sát dự án chưa hoàn toàn đồng bộ. Để khắc phục, phường Tây Mỗ cần:

- + Rà soát và hoàn thiện quy trình quản lý dự án đầu tư công theo từng bước: lập kế hoạch, thẩm định, phê duyệt, lựa chọn nhà thầu, giám sát thi công, nghiệm thu và đánh giá hiệu quả sau đầu tư. Quy trình cần được chuẩn hóa và phổ biến rộng rãi tới cán bộ quản lý dự án, nhà thầu, đơn vị tư vấn và các bên liên quan.
- + Áp dụng các biểu mẫu, công cụ quản lý thống nhất để theo dõi tiến độ, chất lượng, chi phí và hồ sơ pháp lý của dự án. Việc áp dụng công cụ điện tử để quản lý hồ sơ, tiến độ và thanh toán sẽ giúp giảm thiểu sai sót, nâng cao hiệu quả kiểm soát.
- + Xây dựng cơ chế kiểm soát nội bộ, đảm bảo mọi bước triển khai dự án đều được kiểm tra và phê duyệt theo thẩm quyền, từ đó hạn chế thất thoát, chông chéo và sai sót trong quản lý ngân sách.

Việc chuẩn hóa quy trình quản lý sẽ giúp phường Tây Mỗ đảm bảo sự minh bạch, rút ngắn thời gian xử lý thủ tục và nâng cao chất lượng quản lý dự án.

3. Hoàn thiện hồ sơ, dữ liệu và hệ thống thông tin quản lý dự án

Một trong những hạn chế hiện tại là hồ sơ và dữ liệu quản lý dự án chưa tập trung, chưa đầy đủ, gây khó khăn cho theo dõi và đánh giá. Để khắc phục, phường cần:

- + Xây dựng cơ sở dữ liệu tập trung về các dự án đầu tư công, bao gồm thông tin về kế hoạch, tiến độ, vốn, chất lượng, nhà thầu, hồ sơ pháp lý và đánh giá hiệu quả.
- + Số hóa hồ sơ và quản lý thông tin bằng phần mềm chuyên dụng, giúp cán bộ dễ dàng tra cứu, theo dõi tiến độ và lập báo cáo tổng hợp, đồng thời bảo đảm an toàn và hạn chế thất thoát, mất mát hồ sơ.

+ Thiết lập hệ thống cảnh báo, nhắc nhở tiến độ và giám sát rủi ro, giúp lãnh đạo phường nắm bắt kịp thời các dự án chậm tiến độ hoặc có nguy cơ phát sinh vấn đề về chất lượng, chi phí, an toàn lao động hoặc môi trường.

Hệ thống dữ liệu và quản lý thông tin được hoàn thiện sẽ là công cụ quan trọng hỗ trợ công tác ra quyết định, giám sát và đánh giá hiệu quả đầu tư, đặc biệt trong điều kiện phường mới thành lập.

4. Tăng cường giám sát và đánh giá hiệu quả dự án

Hiện nay, việc giám sát tiến độ và đánh giá hiệu quả sau đầu tư còn hạn chế, dẫn đến khó đánh giá đúng mức độ đóng góp của các dự án đối với phát triển kinh tế – xã hội. Để nâng cao hiệu quả quản lý, phường cần:

- + Thường xuyên tổ chức kiểm tra, giám sát tiến độ và chất lượng dự án, đặc biệt với các công trình quan trọng phục vụ dân sinh và hạ tầng đô thị.
- + Xây dựng bộ tiêu chí đánh giá hiệu quả dự án sau đầu tư, bao gồm các chỉ tiêu về chất lượng, tiến độ, chi phí, mức độ hài lòng của người dân, hiệu quả kinh tế – xã hội, an toàn lao động và tác động môi trường.
- + Áp dụng hình thức giám sát đa chiều, kết hợp giữa giám sát nội bộ, giám sát của các bên liên quan (nhân dân, tổ dân phố) và giám sát của cấp thành phố, nhằm đảm bảo tính minh bạch, khách quan và toàn diện.

Việc giám sát và đánh giá hiệu quả bài bản sẽ giúp phường Tây Mỗ phát hiện sớm các vấn đề, điều chỉnh kịp thời, nâng cao chất lượng và giá trị sử dụng các dự án đầu tư công.

5. Tối ưu hóa nguồn lực và huy động sự tham gia cộng đồng

Một trong những khó khăn hiện nay là nguồn lực tài chính và nhân sự hạn chế. Giải pháp cần thực hiện đồng bộ:

- + Lập kế hoạch phân bổ ngân sách hợp lý, ưu tiên các dự án quan trọng, tác động trực tiếp đến đời sống dân sinh và hạ tầng đô thị, đồng thời lập danh mục dự phòng để xử lý các tình huống phát sinh.

+ Huy động nguồn lực xã hội hóa thông qua các cơ chế hợp tác công – tư, nhà đầu tư, doanh nghiệp hoặc cộng đồng dân cư, vừa nâng cao hiệu quả đầu tư, vừa giảm gánh nặng ngân sách Nhà nước.

+ Tham gia và giám sát của cộng đồng: tổ chức họp dân, lấy ý kiến người dân và các tổ chức xã hội về kế hoạch đầu tư, giám sát chất lượng thi công, đảm bảo lợi ích hài hòa và nâng cao tính minh bạch.

Việc tối ưu hóa nguồn lực sẽ giúp phường Tây Mỗ tăng cường hiệu quả quản lý đầu tư công, đảm bảo các dự án được triển khai bền vững và đáp ứng nhu cầu thực tế của người dân.

6. Đẩy mạnh ứng dụng chuyển đổi số trong quản lý đầu tư công

Trong bối cảnh chuyển đổi số đang được triển khai mạnh mẽ trong quản lý nhà nước, việc ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý đầu tư công là xu hướng tất yếu. Phường Tây Mỗ cần từng bước triển khai các giải pháp chuyển đổi số nhằm nâng cao hiệu quả quản lý dự án đầu tư công.

Cụ thể, cần xây dựng hệ thống quản lý dự án điện tử, tích hợp các thông tin về kế hoạch đầu tư, tiến độ thực hiện, tình hình giải ngân, hồ sơ pháp lý, nghiệm thu và thanh quyết toán. Hệ thống này giúp cán bộ quản lý dễ dàng theo dõi, cập nhật và tổng hợp thông tin, đồng thời hỗ trợ lãnh đạo phường trong công tác chỉ đạo, điều hành.

Việc ứng dụng chuyển đổi số cũng góp phần nâng cao tính công khai, minh bạch trong quản lý đầu tư công, tạo điều kiện cho người dân và các tổ chức liên quan tiếp cận thông tin, tham gia giám sát và phản hồi kịp thời. Qua đó, hạn chế tiêu cực, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn ngân sách Nhà nước.

7. Tăng cường phối hợp liên ngành và liên cấp trong quản lý đầu tư công

Quản lý đầu tư công tại cấp phường không thể tách rời sự phối hợp với các cơ quan chuyên môn của quận, thành phố và các đơn vị liên quan. Do đó, phường Tây Mỗ cần tăng cường cơ chế phối hợp liên ngành và liên cấp trong suốt quá trình triển khai dự án.

Cụ thể, cần chủ động trao đổi thông tin, xin ý kiến hướng dẫn chuyên môn của các phòng, ban cấp trên trong các khâu lập kế hoạch, thẩm định, phê duyệt và giám sát dự án. Đồng thời, tăng cường phối hợp với các đơn vị tư vấn, nhà thầu thi công nhằm kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện.

Việc phối hợp chặt chẽ, thường xuyên sẽ giúp nâng cao chất lượng quản lý dự án, hạn chế sai sót, đảm bảo tiến độ và chất lượng công trình, đồng thời tạo sự thống nhất trong thực hiện các mục tiêu phát triển kinh tế – xã hội trên địa bàn.

8. Nhận xét tổng quan về giải pháp

Các giải pháp nêu trên có tính chất đồng bộ và liên kết, không thể thực hiện rời rạc mà cần triển khai cùng lúc. Việc kết hợp hoàn thiện tổ chức bộ máy, nâng cao năng lực cán bộ, chuẩn hóa quy trình, xây dựng hệ thống dữ liệu, tăng cường giám sát và tối ưu hóa nguồn lực sẽ giúp phường Tây Mỗ từng bước vượt qua các hạn chế ban đầu, đảm bảo quản lý đầu tư công minh bạch, hiệu quả và bền vững.

Để các giải pháp nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ được triển khai đồng bộ và hiệu quả, cần bảo đảm một số điều kiện sau:

Một là, tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy và nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ cán bộ làm công tác quản lý đầu tư công, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới.

Hai là, tăng cường sự chỉ đạo, hướng dẫn của các cơ quan chuyên môn cấp trên, kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai các dự án đầu tư công tại phường.

Ba là, bảo đảm sự phối hợp chặt chẽ giữa các bộ phận chuyên môn thuộc UBND phường, giữa phường với các đơn vị liên quan trong quá trình lập kế hoạch, triển khai và giám sát thực hiện dự án.

Bốn là, phát huy vai trò giám sát của Nhân dân, bảo đảm công khai, minh bạch trong quản lý và sử dụng vốn đầu tư công.

KẾT LUẬN

Qua quá trình nghiên cứu, đánh giá thực trạng công tác quản lý đầu tư công trên địa bàn phường Tây Mỗ, có thể rút ra những nhận định sau:

Thứ nhất, công tác quản lý đầu tư công tại phường Tây Mỗ, dù mới đi vào hoạt động từ ngày 01/7/2025, đã bước đầu đạt được một số kết quả tích cực. UBND phường đã chủ động tiếp nhận, rà soát và triển khai các dự án chuyển tiếp từ cơ quan trước đây, đồng thời thiết lập bộ máy quản lý dự án, chuẩn hóa quy trình lập, thẩm định, phê duyệt và giám sát dự án. Việc này góp phần đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả bước đầu của các công trình phục vụ dân sinh và hạ tầng đô thị.

Thứ hai, thực trạng quản lý vẫn còn một số hạn chế đáng chú ý, bao gồm: đội ngũ cán bộ quản lý mới, thiếu kinh nghiệm thực tiễn; quy trình, cơ chế quản lý chưa hoàn toàn đồng bộ; hồ sơ, dữ liệu quản lý dự án còn phân tán; giám sát và đánh giá hiệu quả dự án sau đầu tư còn hạn chế; nguồn lực tài chính và nhân sự còn hạn chế so với nhu cầu triển khai dự án. Những hạn chế này xuất phát từ cả nguyên nhân khách quan (phường mới thành lập, ngân sách hạn chế) và chủ quan (chưa đồng bộ trong tổ chức quản lý và quy trình).

Thứ ba, trên cơ sở phân tích thực trạng, đề tài đã đề xuất các giải pháp đồng bộ nhằm nâng cao hiệu quả công tác quản lý đầu tư công, bao gồm: hoàn thiện tổ chức bộ máy và nâng cao năng lực cán bộ quản lý; chuẩn hóa và hoàn thiện quy trình quản lý đầu tư công; xây dựng cơ sở dữ liệu tập trung và hệ thống thông tin quản lý dự án; tăng cường giám sát, đánh giá hiệu quả dự án; tối ưu hóa nguồn lực và huy động sự tham gia của cộng đồng. Các giải pháp này được thiết kế đồng bộ, hỗ trợ lẫn nhau và hướng đến mục tiêu nâng cao chất lượng, hiệu quả và tính minh bạch trong quản lý các dự án đầu tư công.

Tổng kết lại, việc triển khai các giải pháp nêu trên sẽ giúp phường Tây Mỗ từng bước khắc phục những hạn chế ban đầu, đảm bảo các dự án đầu tư công được thực hiện đúng tiến độ, đúng chất lượng, sử dụng hiệu quả nguồn lực và mang lại lợi ích thiết thực cho cộng đồng. Đồng thời, đề tài cung cấp cơ sở khoa học và thực tiễn để áp dụng mô hình quản lý đầu tư công hiệu quả cho các xã, phường mới thành lập trong bối cảnh đô thị hóa nhanh, góp phần xây dựng đô thị hiện đại, bền vững và nâng cao chất lượng đời sống nhân dân.

Bên cạnh ý nghĩa thực tiễn đối với phường Tây Mỗ, đề tài còn có giá trị tham khảo đối với các xã, phường mới thành lập hoặc đang trong quá trình sắp xếp đơn vị hành chính. Các giải pháp được đề xuất có thể vận dụng linh hoạt, phù hợp với điều

kiện thực tiễn của từng địa phương, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý đầu tư công ở cấp cơ sở trong bối cảnh đô thị hóa nhanh và yêu cầu đổi mới quản lý nhà nước hiện nay.

DANH MỤC TÀI LIỆU THAM KHẢO

Luật Đầu tư công năm 2024, Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam.

OECD (2010), *Public Investment Management*, OECD Publishing.

Nguyễn Thụy Hải (2014), *Giáo trình Quản lý đầu tư công*, Trường Đại học Kinh tế Quốc dân.

UBND Thành phố Hà Nội (2025), Quyết định số 3368/QĐ-UBND ngày 27/6/2025 về giao và điều chỉnh dự toán ngân sách địa phương năm 2025

Nghị quyết số 76/2025/UBTVQH15 của Ủy ban Thường vụ Quốc hội về việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp xã, huyện năm 2025.